Naturskyddsföreningen

Aktuella frågor och organisationsutredning

Oktober 2026

Naturskyddsföreningen

Riksstämma 2027
Göteborg 18-20 juni

”Motionsupptakt”

- Motionstiden börjar. Välkommen på digital träff den **18 november**

Motionsstopp och nomineringsstopp

- **31 januari**

Anmälan öppnar

- **1 mars**
- Anmälan stänger **15 maj**

Dagordning och handlingar publiceras

- **4 maj** (45 dagar innan stämma)

Kom förberedd!

- Under maj-juni ordnas ett flertal utbildningar och förberedande träffar

Äntligen riksstämma!

- **18-20 juni:** 3 dagar av förhandlingar, utflykter, god mat och trevligt umgänge!

Naturskyddsföreningen

CRM

- **Nytt CRM-system ersätter Rutger:** Rutger har prestandaproblem, begränsade integrationsmöjligheter och möter inte längre föreningens behov.
- **Salesforce har valts som plattform:** Valet bygger bland annat på funktionalitet för ideell sektor, integrationsmöjligheter och långsiktig utveckling. (Salesforce är samma plattform som Selma ligger på)
- **NoAlgnite är implementationspartner:** Projektet ska ge bättre stöd till förtroendevalda, aktivitetsledare och regionala verksamhetsutvecklare.
- **Bättre stöd i hela föreningen:** Målet är enklare administration, mer relevant kommunikation, bättre medlems- och givarupplevelse samt att kunna jobba mer datadrivet.
- **Lokala behov tas med i arbetet:** Enkäter, intervjuer (genomförda) referensgrupp och kommande tester används för att fånga behoven hos kretsar och länsförbund.

Naturskyddsföreningen

Kampanjer våren 2027

12 jan-28 feb: **PFAS** (provtagning av svensk fisk som ingång)

Kampanjledare Malin Persson

30 mar-23 maj: **Operation rädda bina**

Kampanjledare TBD, hör av dig till Moa Linder vid ev frågor.

Naturskyddsföreningen

Drömprojekt: Från källa till kran

En kartläggning av miljögifter i 500 svenska sjöar

Projektet pågår i tre år och finansieras av Postkodlotteriet. Det syftar till att öka kunskapen om miljögifter i vatten och bidra till att mer av det rena vatten vi har kvar skyddas för att kunna användas som dricksvatten i framtiden.

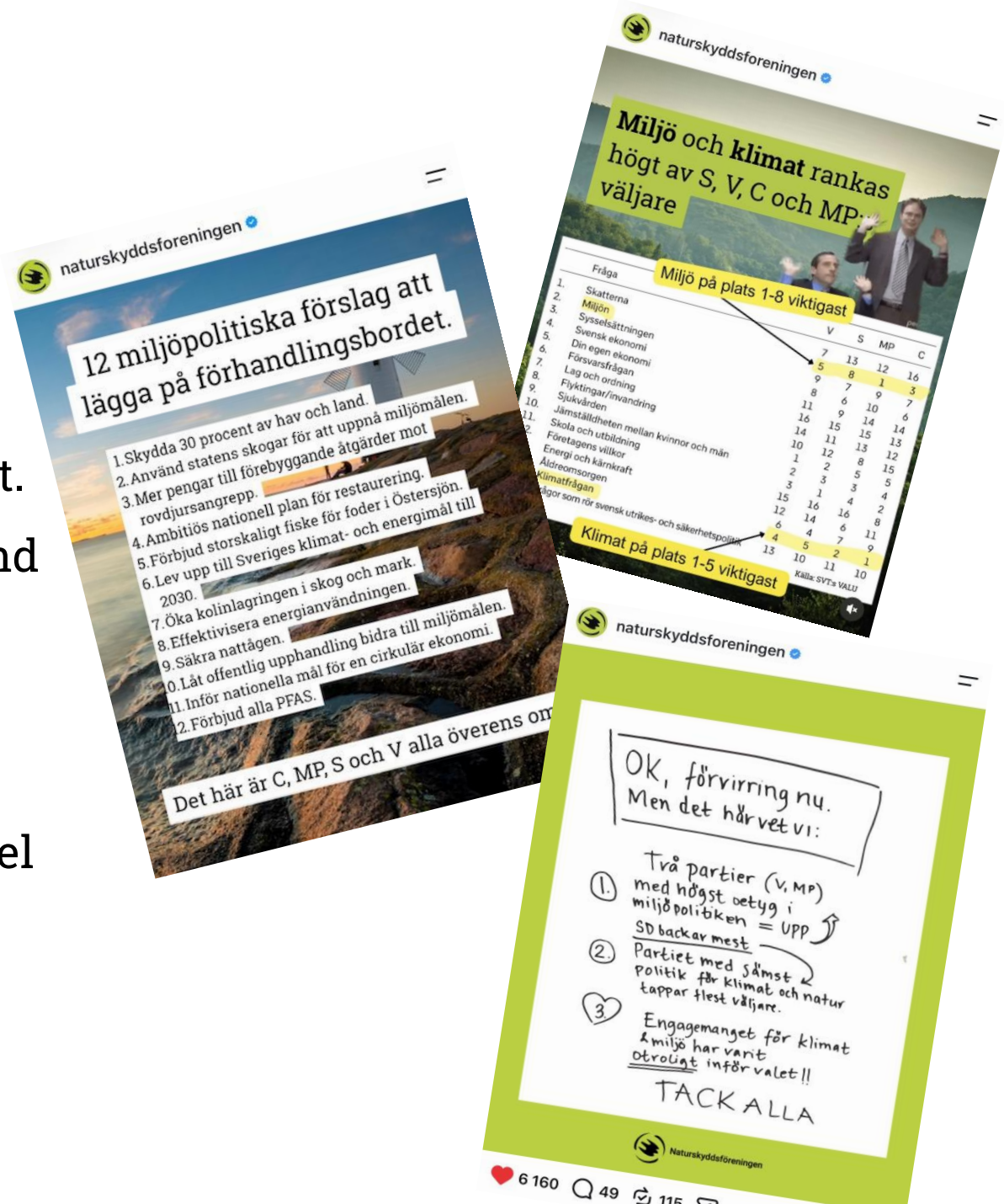
Med hjälp av folkrörelsen och allmänheten ska sjöar runt om i hela landet testas. Genom att kartlägga vad våra sjöar faktiskt innehåller kan vi fylla en viktig kunskapslucka och skapa underlag för bättre beslut och starkare skydd.

Tillsammans värnar vi vårt livsviktiga vatten.

Naturskyddsföreningen

Arbete efter valet

- Vi gjorde ett otroligt arbete tillsammans inför valet – lokalt, regionalt och nationellt.
- Utvärdering till alla kretsar och länsförbund för att vässa det gemensamma valarbetet framåt. Deadline 25 oktober.
- På nationell nivå pågår nu arbete för att påverka miljöpolitiken under mandatperioden. Bland annat genom inspel till regeringsförhandlingar och en mötessatsning för att träffa så många relevanta ledamöter som möjligt i den nyvalda riksdagen.



Naturskyddsföreningen

Arbete efter valet

Avtalslösningar för hållbart resande i stad och på landsbygd – Bengtsfors och Borås

KLIMAT 2030 VÄSTRA GÖTALAND STÄLLER OM

KOMMUNERNAS KLIMATLÖFTEN 2024-2026

VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN

LÄNSSTYRELSEN VÄSTRA GÖTALANDS LÄN

Naturskyddsföreningen

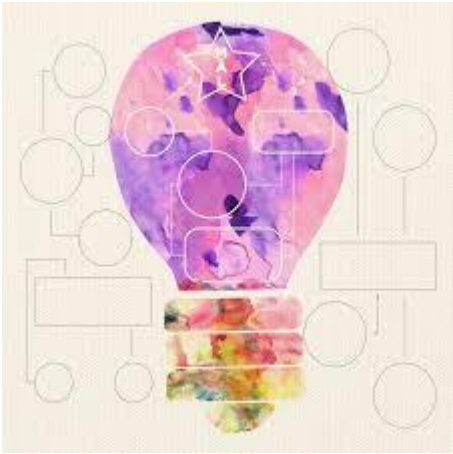
Oktober 2026

Ledarinstitutets rapport och riksstyrelsens inriktning

Naturskyddsföreningen

Varför en utredning?

- **Ett stämmobeslut 2023** uppdrog åt riksstyrelsen att tillsätta en oberoende utredning om var i landet Naturskyddsföreningen ska ha personal för att bäst uppnå Framtidsstrategins mål.
- **Fler stämmobeslut** lyfte olika behov av samarbete och behov av att växla upp föreningens arbete.
- Insikten om att när världen förändras kan även vi behöva se över våra strukturer, och trycket i våra frågor gör att vi behöver bli **så starka vi kan bli på alla nivåer**.
- **Direktiv** till utredningen fastställdes efter en förstudie med intervjuer.
- Grunden i direktiven var att stärka föreningen och öka dess påverkan genom förslag på en **sammansvetsad organisation** med **tydliga roller och mandat.**

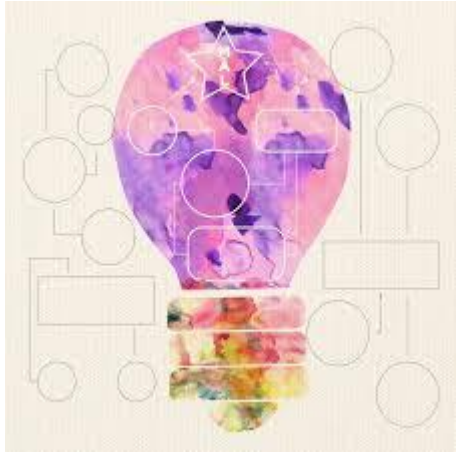


Naturskyddsföreningen

Utredningen

Oberoende utredning

Ledarinstitutet har funnits sedan 1990-talet och verkar enbart inom idéburen sektor. Det är ett fristående, partipolitiskt och religiöst obundet institut.



Arbetssätt

Under processen har Ledarinstitutet gjort intervjuer, workshops och dialoger med förtroendevalda och anställda.

Naturskyddsföreningen

Arbetssätt

2025

Jan – Feb	Förstudie
Mar – Apr	Utredning, förslag till styrelsen
Juni	Riksstämma, inlyssning
Aug	Uppdrag, utredningsstart
Sept – Okt	Intervjuer kretsar, länsförbund
	Anställda reg kanslier&rikskansliet
Okt	Länsordförandekonferens & styrelse
Nov – Dec	Styrelse, ledningsgrupp, analys
Dec	Öppet informationsmöte

2026

Jan – Feb
Mars
Feb – Apr
Feb – Jun
Maj
Aug

Arbetsmaterial, underlag

- Styrdokument: stadgar, framtidsstrategi och arbetsordning
- Motioner, stämmobeslut
- Engagemangsstrategi, underlag kring nätverk och arbetsgrupper
- Interna dokument
- Inskickade förslag och beskrivningar från förtroendevalda och medarbetare
- Förtroendebarometern & andra undersökningar
- Organisationsplan, uppdrag
- Benchmarking med andra organisationer

Naturskyddsföreningen

Rapportens slutsatser

Vi är en stark folkrörelse med stor stolthet och vilja till utveckling.

Genom tydligare uppdrag och ökad samverkan mellan organisationens olika delar samt mellan ideella och anställda kan föreningen få ut mer av sina samlade resurser: 1+1=3

Det finns behov av att förtydliga begrepp och beslutsvägar.

… och en rapport som är beställd för att titta på var förbättringar kan göras utvecklar också det. Allt det positiva får naturligt mindre fokus.

Ledarinstitutet

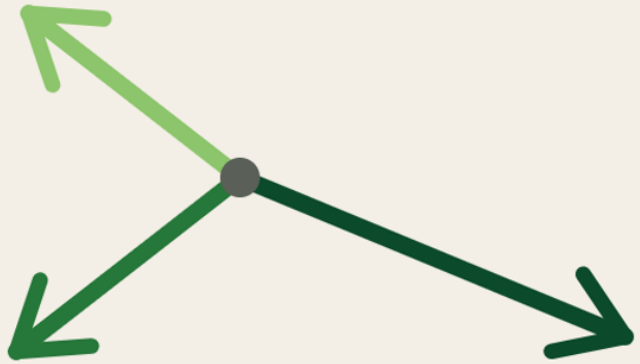
Innehåll

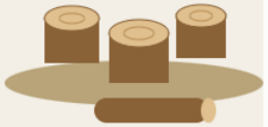
Inledning
Uppdrag
Metod – genomförande
Tillit & respekt
En förening
Styrning och ledning
Inflytande innan & implementering efter beslut
Interna forum för samverkan och inflytande
Kommunikation & internt stöd
Vem gör vad – uppgift, ansvar & organisation
- Kretsarna
- Länsförbunden
- Riksstyrelsen
- Rikskansliet
- Regionkanslier

Resurser
Nätverk & temagrupper
Bilaga 1.
Bilaga 2
Bilaga 3
Bilaga 4

Naturskyddsföreningen

Var och en för sig





Tillsammans

Lokal nivå → Regional nivå → Nationell nivå

Lokal nivå Regional nivå Nationell nivå

Naturskyddsföreningen

Ledarinstitutet

Rapporten

- Ett 50-tal förslag.
- Rekommenderas att ses som en helhet.
- Samtidigt väntas beslut om de olika förslagen fattas separat och successivt över tid. Det är viktigt att reflektera över förslagen samlat, men vara medveten om att stämman kan fatta beslut att gå vidare med ett förslag, men avslå ett annat.
- Flera konsekvenser är inte ordentligt utredda. Rikskansliet har därför fått flera utredningsuppdrag.

Innehåll

Inledning
Uppdrag
Metod – genomförande
Tillit & respekt
En förening
Styrning och ledning
Inflytande innan & implementering efter beslut
Interna forum för samverkan och inflytande
Kommunikation & internt stöd
Vem gör vad – uppgift, ansvar & organisation
- Kretsarna
- Länsförbunden
- Riksstyrelsen
- Rikskansliet
- Regionkanslier

Resurser
Nätverk & temagrupper
Bilaga 1.
Bilaga 2
Bilaga 3
Bilaga 4

Naturskyddsföreningen

Roller/uppdrag – Ledarinstitutets förslag

- Kretsar
  Oförändrat grunduppdrag lokalt. Får säkrat basstöd via regionkanslier gällande utbildning, IT, ekonomi och medlemsvärvning.
- Länsförbund
  Följer länsvis indelning. Extern regional påverkan kombineras med en ny intern roll att företräda kretsarna.
- Rikskansliet
  Förslag nytt uppdrag kring det föreningsinterna arbetet för ökad samverkan i föreningen.
- Riksstyrelsen
  Ingen förändring. Rekommenderas fortsätta utveckla fokus på strategisk ledning.

Naturskyddsföreningen

Roller/uppdrag – hur resonerar riksstyrelsen?

- Kretsar och Länsförbund
  Riksstyrelsen önskar inspel om kretsar och länsförbunds roller. Om förändringar ska ske inom dessa roller väntas beslut på stämman 2027.
- Rikskansliet
  Riksstyrelsen har ännu inte diskuterat utredning eller uppdrag kopplade till rikskansliets roll. Olika beslut för ökad samverkan kan tas av riksstyrelsen eller rikskansliet.
- Riksstyrelsen
  Riksstyrelsen kommer fortsätta att utveckla sitt arbete. Beslut tas av riksstyrelsen.

Naturskyddsföreningen

Regionala kanslier – Ledarinstitutets förslag

- Tydligt uppdrag att ansvara för basstöd till såväl kretsar som länsförbund, samt utbilda och utveckla lokal och regional verksamhet.
- Förstärkning från 15 till 21 anställda.
- Minska från tio till sju kanslier och omfatta alla kretsar och länsförbund. Det finns dock inget förslag på geografisk indelning.
- Arbetsgivarskapet överförs till rikskansliet för trygghet och likvärdiga villkor.

Naturskyddsföreningen

Regionala kanslier – Hur resonerar riksstyrelsen?

- Riksstyrelsen ser att förslagen kan ge likvärdigt och förutsägbart stöd för förtroendevalda i hela landet, förbättra arbetsmiljö, skapa likvärdiga villkor för anställda och minska administration och börda för länsförbunden.
- De ekonomiska konsekvenserna av förslaget är inte utredda. En utredning genomförs nu som väntas redogöra för vilka förutsättningar som finns för förslaget.
- Inflytande för kretsar och länsförbund över regionkansliets verksamhet är viktigt. Ledarinstitutet föreslår bildandet av samverkansråd. Riksstyrelsen vill höra hur kretsar och länsförbund ser på Ledarinstitutets förslag.
- Beslut väntas på stämman 2027.

Naturskyddsföreningen

Internkommunikation

- Ledarinstitutet föreslår att den interna kommunikationen inom föreningen förstärks och blir tydligare och mer målgruppsanpassad.

Hur resonerar riksstyrelsen?

- Riksstyrelsen ser att tydligare och mer målgruppsanpassad intern kommunikation stärker föreningens samlade kraft genom att göra det enklare för förtroendevalda att hitta relevant information, förstå beslutsprocesser och följa föreningens arbete.
- Riksstyrelsen och rikskansliet ser över hur informationen till och mellan förtroendevalda kan förbättras. Beslut tas av riksstyrelsen eller rikskansliet.

Naturskyddsföreningen

Förtydliga beslutsprocesser

- Ledarinstitutet föreslår att det tydliggörs hur stämmobeslut, riktlinjer och policyer gäller föreningens olika delar, och hur inflytandefönster för beslut ser ut.

Hur resonerar riksstyrelsen?

- Tydliga spelregler är viktigt för att minska osäkerhet och skapa trygghet. Riksstyrelsen ser över hur det kan förtydligas vilka delar av föreningen som omfattas av olika beslut och hur inflytandeprocesser kan förtydligas, men kommer att avvakta förändringar av former för inflytande tills stämman har fattat organisatoriska beslut.
- Beslut om inflytandeformer kan därefter tas av nästa riksstyrelse.

Naturskyddsföreningen

Se över begrepp

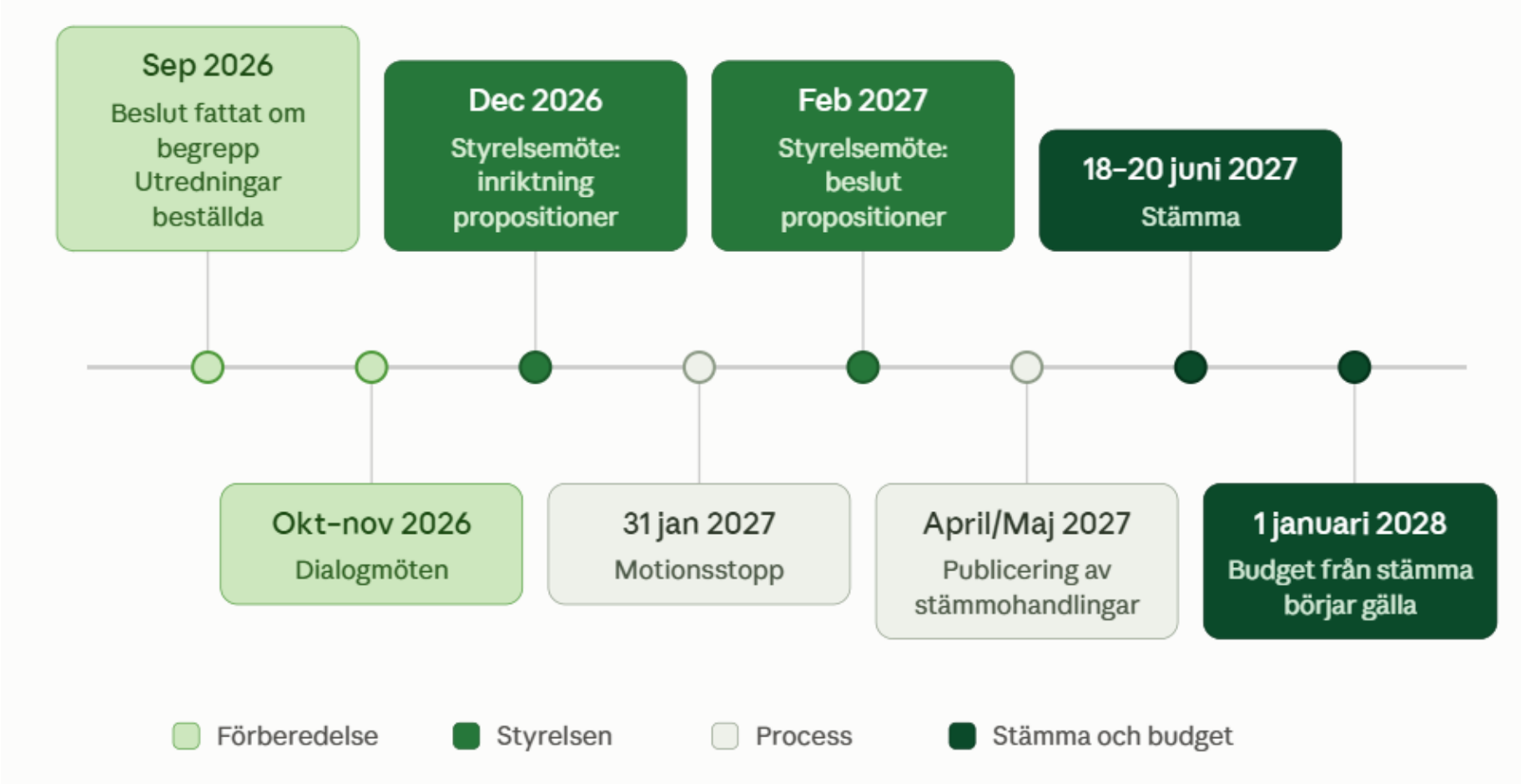
- Ledarinstitutet föreslår att vissa interna begrepp och uttryck - som folkrörelsen och riksföreningen - förändras eller förtydligas.

Hur resonerar riksstyrelsen?

- Riksstyrelsen anser att begrepp ska vara tydliga och logiska, och har fattat beslut om definitioner av begrepp.
- Definitionerna säger att:
  - Naturskyddsföreningen är en förening som inte ska beskrivas som flera föreningar,
  - att alla som stödjer Naturskyddsföreningen är en del av folkrörelsen - såväl förtroendevalda som anställda, medlemmar, sympatisörer och sponsorer - och att,
  - varje medlem är en del av riksföreningen.

Naturskyddsföreningen

Vad händer nu? *Process*



Naturskyddsföreningen

Beställda uppdrag

- Ekonomiska konsekvenser av förslagen
- Se över inflytandefönster i styrelsens processer
- Introducera en introduktionsutbildning för anställda och ideella kring roller, ansvar, demokratiska föreningar, Naturskyddsföreningen och dess beslutsprocesser (senast 2028)
- Förtydliga vilka beslut som gäller vilka delar av föreningen och hur kretsar och länsförbund förväntas förhålla sig till stämmobeslut, policys, och liknande.
- Hur samordningen praktiskt skulle kunna se ut om länsförbunden ska representera kretsarna

<u>Regionala kanslier</u>

- Formulera ett uppdrag för de regionala kanslierna
- Praktiska konsekvenser av flyttat arbetsgivaransvar för regionalt anställd personal
- Utreda hur kretsar och länsförbund på ett praktiskt sätt kan ha inflytande över det regionala kansliets verksamhet vid överflyttat arbetsgivarskap

… Fler uppdrag kan tillkomma

Naturskyddsföreningen

Kommande dialogmöten

- **Länsförbundsordförande** bjuds in till dialog under kommande länsordförandekonferens. Särskilt fokus kommer att ligga på länsförbundens roll och de regionala kanslierna. Riksstyrelsen kommer också att ta enskild kontakt för samtal med samtliga länsförbund.
- **Kretsarna** bjuds in till digitalt möte under oktober/november. Riksstyrelsen vill ta del av kretsarnas frågor och tankar, och vill särskilt höra om Ledarinstitutets förslag kring kretsarnas roll, länsförbundens roll och kring regionala kanslier. Synpunkter kan också mailas till dialog@naturskyddsforeningen.se.
- Länsförbunden i **Västra Götalandregionen** bjuds in till ett möte för att delge tankar om förslaget om att länsförbunden geografiskt bör motsvara Sveriges regioner.
- Representanter från riksstyrelsen kommer också att besöka **rikskansliet** och bjuda in till flera separata möten med **arbetsgivare och anställda vid regionala kanslier**.
- Fler möten kan tillkomma.

Naturskyddsföreningen

Tack!

Skicka gärna era tankar, inspel och synpunkter till dialog@naturskyddsforeningen.se